

# Het concessiesysteem : Nieuwe organisatiewijze Ontwikkeling van de SOFICO

Jacques DEHALU – Afgevaardigde administrateur SOFICO

13 septembre 2013

# DEEL I

## Algemene presentatie



CONGRÈS BELGE DE LA **ROUTE**  
**LIÈGE 2013**  
BELGISCH **WEGEN**CONGRES

13/09/2013



# Identificatie van de problematiek

- **1989 – Regionalisering**
- **Europees kader (Trans-Europees Netwerk)**
- **Drie problemen:**
  - Afnemend budget !!
  - Onderhoud !!
  - Onvoltooide werken !!



# Budgettaire vergelijkingen - €

	Budget Waalse wegen	Investeringsen	Onderhoud
1984	320 miljoen 100 %	270 miljoen 85 %	50 miljoen 15 %
1995	160 miljoen 100 %	70 miljoen 45 %	90 miljoen 55 %



# De eerste ontbrekende schakels

- Finalisering van de autosnelweg Brussel - Doornik (A8 - E429)
- Finalisering van het Centrumkanaal in Strépy
- Finalisering van de E40-E25 verbinding in Luik (A602)

**Totaal: 600 miljoen euro !!**

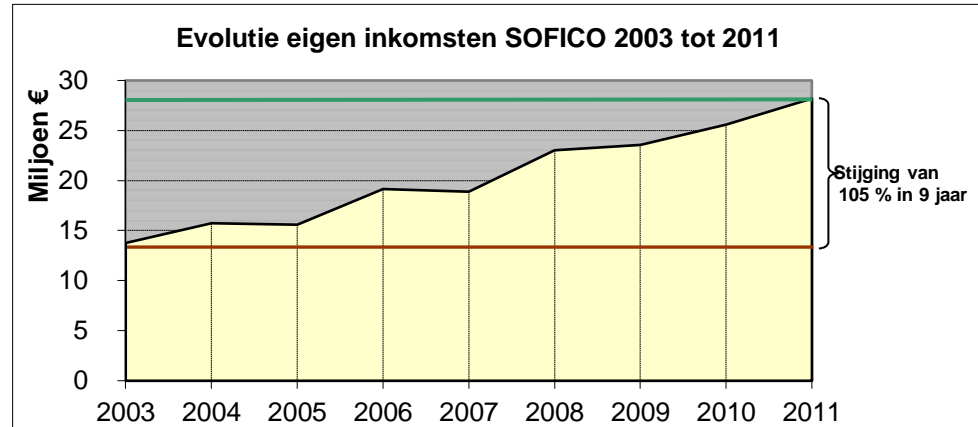
**Jaarlijks budget van het Waalse Gewest voor deze werken: 50 miljoen euro !!**

**Einde voorzienbaar tegen: 2017 of ... !!**



# De vier denkbeelden

- **Werven versnellen**  
Winst op vaste kosten en productiviteit
- **Aanvullende financiering door de EIB en het EFRO**
- **Belastingplicht aan de B.T.W.**
- **Additionele inkomsten**



## Resultaat

**Werken voltooid in 6 jaar en regionale deelname verminderd tot 35 Mo € tussen 2000 en 2017**



# Implementatie van een oplossing

- **1994 – Oprichting van de SOFICO**
  - 1 decreet
  - 1 gespecialiseerd bedrijf
  - 1 samenwerking tussen de SOFICO (projectontwikkelaar) en de SPW (projectcoördinator)



# Nieuwe opdrachten van de SOFICO

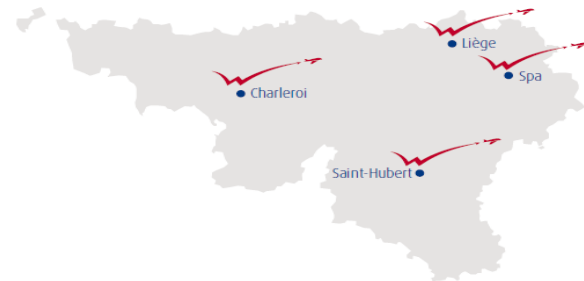
- **Herstelling van de E411 en E25 autosnelweg (punch out)**
- **Herstelling van het hoofdwegen- en autosnelwegennet**
- **Uitvoering van de E420**
- **De 4de sluis van Ampsin, Yvoz-Ramet en Lanaye.**





# Andere voorbeelden: SOWAER

- **Beheer van financiële deelnemingen namens het Waals Gewest**
- **Infrastructuur - Dienstverrichting op gebied van operationaliteit van sites voor beheermaatschappijen**
- **Ontwikkeling van economische zones rond luchthavens**
- **Organisatie van milieuprogramma's namens het Waals Gewest**
- **Financiering van veiligheidsmissies**



**LUIK**



**Hoofd bestaansreden: Full Cargo**  
**7<sup>de</sup> plaats in Europa**

JL DERU / photo-daylight.com



**CHARLEROI**

**Hoofd bestaansreden: Passagierstransport**  
**4 miljoen in 2009**



## Andere voorbeelden: SPGE

- **Zuivering van het openbare afvalwater**
- **Bescherming van het grondwater**
- **Prioritaire rioleringen**



# Resultaten en perspectieven

## Op gebied van het Waalse auto- en waterwegennet

- Verwezenlijkte investeringen (1994 - 2011) : 1.000.000.000 €
- Geplande investeringen (2012 - 2014) : 900.000.000 €

## Op gebied van luchthavenactiviteitontwikkeling in Wallonië

- Verwezenlijkte investeringen (2001 - 2010) : 400.000.000 €
- Geplande investeringen (2011 - 2015) : 200.000.000 €

## Op gebied van water bescherming en zuivering

- Verwezenlijkte investeringen (2000 - 2009) : 1.700.000.000 €
- Geplande investeringen (2010 - 2014) : 300.000.000 €



# DEEL II

## De fundamente



# Institutionele eenheid (zelfstandige beslissingsbevoegdheid)

- **Eigendom van de activa**
  - In de gelegenheid zijn om, tijdens transacties met andere eenheden, de eigendom van onroerend goed uit te wisselen
- **Economische beslissingen kunnen nemen**
  - Economische activiteiten uitvoeren waarvoor ze direct wettelijk aansprakelijk
- **Mogelijkheid juridische verplichtingen aan te gaan (contracten, schulden en andere verplichtingen)**
  - Op strategisch vlak
  - Tijdens het uitoefenen van de functie: autonomie in financiering-, investering-, onderhoud- en exploitatiebeslissingen van de infrastructuur

Veronderstelling	Overeenstemmende elementen
Aanwezigheid van privé vennoten (veronderstelling)	Kritische analyse van de oprichtingsbesluiten tegenover de grondwetgever



# Marktproducent rangschikking

- **Economisch beduidende prijs**
  - Prijs in de markt : Benchmark
  - Volume : 50 % van de productiekosten



# Risico's van de economische activiteit

## ■ 2 risico's dragen :

- Bouwriscico : een gedeeltelijke financiering of een waarborg van meer dan 50% van de financiering kan duiden op een niet-overdracht van het bouwriscico
- Beschikbaarheidsrisico : de afwezigheid van prestatiecriteria en dwangsommen kan een aanduiding zijn van afwezigheid van risico
- Risico van de aanvraag : de aanwezigheid van een herzieningsclausule zou leiden tot onzekerheid over de risico-aanvaarding



# Risico's van de economische activiteit

- **Verder,**
  - Risico in verband met de restwaarde en veroudering: de waarde van het activa mag niet minder zijn aan het einde van het contract; de investering moet een beslissend deel (50%) van de activawaarde na renovatie voorstellen
  - Financieringsrisico: Financiering en minoritaire waarborg van de exploitant en gebrek aan voordelige ontbindingsclausules in zijn voordeel





# Overstap naar de concessie

- **Het merendeel van de inkomsten moet afkomstig zijn van de directe verkoop van diensten (50%)**
- **Inkomsten worden rechtstreeks door het bedrijf geïnd**
- **De betalingen zijn evenredig aan de aangekochte diensten op basis van de afgelegde afstand en het voertuig type**
- **Keuze van de gebruiken op niveau van de infrastructuren**
- **Waarborgen moeten minder dan 50% voorstellen van de infrastructuurkosten**



# B.T.W.

## 1. Publiekrechtelijke maatschappij

Instelling van algemeen belang onder de vorm van een vereniging (artikel 4 CTVA) en niet van een stichting (artikel 6 CTVA)

## 2. Met uitzondering van de prerogatieven verricht als overheidsinstantie

Treed op als een eenvoudige privé marktdeelnemer (bv. : geen onteigeningsrecht)



# B.T.W.

## 3. Verrichting los van de economische activiteiten

### a. Omschrijving van de dienst

Het ter beschikking van de gebruikers stellen van het water- en autowegennet waarvoor de maatschappij zorgt voor de financiering, exploitatie, ontwikkeling en het onderhoud(Artikel 8 CTVA)

### b. Vergoeding

Verrichting van diensten tegen vergoeding in functie van de afgelegde afstand en het voertuig (Artikel 2 CTVA)

### c. Direct verband

De tolheffing voor de infrastructuur is afhankelijk van de gebruiksintensiteit die zelf een invloed heeft op de onderhoud en beheerkosten ten laste van de maatschappij



# B.T.W.

## 4. Contract

In principe, uit iedere belastbare handeling ontstaat een contractuele band

## 5. Geding ten behoeve van een derde

Hoewel het contract tussen de stipulant en de promettant is gesloten, ontvangt de begunstigde derde partij de interne gevolgen voor haar

## 6. Onafhankelijkheid

Het beheer en het beslissingsrecht behoren tot de ondernemingsorganen die er de volle verantwoordelijkheid voor dragen

## 7. Bestemming

De geïnvesteerde goeden moeten op een duurzame wijze toegekend worden aan dienstverlening (minstens 15 jaar)



# B.T.W.

## 8. Zakelijk recht

De maatschappij moet over het zakelijk recht beschikken van het uitgebete domein.

## 9. Neutraliteit – Oorsprong van de belastingplicht

De wil om traditioneel belastbare handelingen uit te voeren, om te zorgen dat de ontwikkeling van de voorbereidende activiteiten meteen het recht geven op de aftrek van de BTW (absoluut neutrale behandeling van alle activiteiten)

## 10. Vervalsingsrisico

Niet btw-plichtig zijn zou leiden tot een tamelijk belangrijke concurrentievervalsing



# Bedankt voor uw aandacht

